

# Morti wil gecontroleerd groeien op meerdere fronten

Tekst en beeld: Jef Verhaeren

**Morti is een familiebedrijf bij uitstek. Stichter Julien Mortier (74) is nog altijd actief in het bedrijf waarin zijn 4 zonen Luc, Guy, Koen en Jo nu samen met hem de leiding hebben. "Elk heeft zijn taak en het werkt prima", zegt ons Julien Mortier.**



Het bedrijfsgebouw van Morti in Drogenen.



Een nieuwe varkensstal.

Voorzichtigheid was altijd één van de parolen van de stichter. Morti legt zijn eieren dan ook in meer dan één nest, spreidt de risico's maar wil toch geleidelijk groeien. En dat doet het ook.

## Een familiegeschiedenis

Julien Mortier was zelf een landbouwerszoon en begon in 1965 in de schuur van zijn zus in Nevele met het bouwen van houten stallen. Al gauw had hij één medewerker. In 1966 verhuisde hij met zijn bedrijfje naar Sint-Maartens-Lerne, intussen een deelgemeente van Deinze. Het bedrijf groeide gestaag tot in 1970 de markt kromp, volgens Julien Mortier wegens de schrik voor de effecten van de invoering van de BTW. In die periode vroegen bestaande klanten, vooral boeren dus, om hun woning te bouwen. Julien ging de uitdaging aan, startte in 1971 met projectontwikkeling en het bedrijf groeide weer, ondertussen met 20 werknemers.

In 1976 kreeg Julien echter een zware klap te incasseren toen zijn vrouw overleed en hij met zijn kinderen achterbleef. Maar hij moest dus verder, hertrouwde met zijn huidige vrouw Jeanine en het bedrijf groeide uit tot een KMO met meer dan 200 werknemers. "Gedreven werknemers", benadrukt Julien. Morti ging ook zelf aan metaalconstructie doen en begon tevens voor de industrie te bouwen.

Reeds in 1989 begon de verhuis naar de industriezone Booiebos in Drogenen, maar dat gebeurde in fasen tot 2008. Het begon in 1989 onder meer met de bouw van een eigen prefab-betonfabriek op de nieuwe locatie. Die produceert nu voor 75 procent voor derden en de capaciteit is inmiddels verdrievoudigd. In Drogenen kwam ook een aluminiumafdeling, waaraan de eigen houtzagerij vanuit Sint-Maartens-Lerne in 2003 werd toegevoegd. De metaalafdeling en de kantoren werden in 2008 overgebracht. Intussen gingen de 4 zonen Luc, Guy, Koen en Jo, samen met vader Julien, het managementteam vormen van het bedrijf. Ze fungeren allemaal als bestuurder in een vlakke organisatiestructuur, waarin het behoud van de familiesfeer cruciaal blijft. En Morti blijft investeren. In 2014 werd een nieuwe betoncentrale gebouwd en in 2015 werd geïnvesteerd in het hergebruik van afvalwater zodat het nullozer-statuuut werd gerealiseerd. Dit jaar werden nieuwe kantoren voor de betonafdeling in gebruik genomen evenals een nieuw laboratorium om de kwaliteitscontrole in eigen huis te optimaliseren.

## Gecontroleerde en gediversifieerde groei

Vandaag realiseert Morti een omzet tussen 50 en 55 miljoen euro met, zoals gesteld 205 gemotiveerde werknemers. Via onderaannemers worden nog eens een honderdtal mensen aan het werk gezet. Deze onderaannemers worden punctueel door Morti gecoördineerd en bijgestuurd waar nodig. Morti heeft constant een 35-tal ploegen op het terrein en in de ateliers zijn dagelijks een 60-tal mensen aan de slag. Maar Morti heeft zijn afhankelijkheid van derden altijd tot het minimum willen beperken en de productie maximaal in eigen handen gehouden. "We maken bijna alles zelf", bevestigt ook Julien Mortier. "We doen zelf de grondwerken, bouwen zelf mestkelders, de bovenbouw, de metaalconstructie en beton, de afwerking van isolering tot inrichting."

Volgens de familie Mortier wordt nu 35 procent van de omzet gerealiseerd in industriebouw, 20 procent in woning- en appartementsbouw, 15 procent in prefab-beton, 5 procent in aluminium en houtschrijnwerk en 25 procent in agroprojecten. "De bouw voor moderne landbouwbedrijven evolueert echter steeds meer naar industriebouw", nuanceert men. "In de productie lopen bouw voor industrie, landbouw en woningen in de praktijk sterk door elkaar. De diversificatie vinden wij belangrijk. Als het in één sector wat moeilijker gaat, wordt dat vaak gecompenseerd door een andere. Zelfs binnen de landbouw is dat het geval. Uiteraard dalen de investeringen in de varkenshouderij, maar in de pluimveehouderij is er vorig jaar heel veel geïnvesteerd." Morti heeft realisaties in heel de Benelux alsook in het noorden van Frankrijk. Het is vooral de mond-aan-mond-reclame die daar voor zorgt. "Wij volgen ook vaak onze klanten. Als ze zich in het buitenland vestigen doen ze evenzeer een beroep op ons", zo luidt het bij Mortier.

## Gedreven maar voorzichtig

"Voorzichtigheid is de moeder van de wijsheid", zei Julien Mortier altijd. "Het heeft geen zin om de grootste op het kerkhof te willen zijn." Hij is er ook van overtuigd dat de essentie van een succesvolle onderneming 'hard werken' is. "Zeker de eerste jaren heb ik dat zeven dagen op zeven gedaan. In die pioniersjaren moest je soms risico's durven nemen en ging ik altijd mee naar de werven", aldus vader Mortier.





De familie Mortier. Vader Julien Mortier vormt samen met zijn zonen het management.



Reeds vanaf 1970 bouwt Morti ook woningen.



Een volledig agroproject.



Morti neemt ook de binnenaafwerking voor zijn rekening.

“Bovendien beschikt onze bouwonderneming over een eigen afdeling voor prefab-beton en een uitgerust atelier voor metaalconstructie. Dankzij de eigen productie-eenheden is Morti zeer flexibel. Dat geldt ook voor aluminium- en houtschrijnwerk, dat in eigen huis wordt geproduceerd. Elk bouwproces verloopt dan ook nagenoeg volledig in eigen beheer. Morti levert maatwerk. De aanpak is zeer persoonlijk met de klant als partner. Bij de aanvang van de werken krijgt hij een ervaren projectleider toegewezen. Die wordt zijn aanspreekpunt en coördineert de werken van begin- tot eindfase, met respect voor de afgesproken timing”, aldus de broers Mortier.

“Landbouwloodsen en stallen bouwen eist een specifieke knowhow”, zo luidt het verder. Onze kennis van stallenbouw strekt zich uit van de meest optimale stalarchitectuur tot klimatisering en milieuwetgeving. Wij helpen de landbouwers en veehouders om de ruimte optimaal te benutten en tegelijk de best mogelijke omstandigheden te creëren voor de dieren en de opslag van landbouwproducten.”

Ook het behoud van de familiestructuur vindt men bij Morti cruciaal. Het tekent volgens Julien Mortier ook de geest in het bedrijf. “Wij hebben dan ook gedreven en gepassioneerde medewerkers, die sterk verbonden zijn met het bedrijf. We kiezen heel bewust voor kwaliteitsmensen uit onze regio. Ook op dat vlak zijn we een familiebedrijf: hier werken mensen van vader op zoon op kleinzoon. Bij het 50-jarig bestaan vorig jaar mochten we meer dan 30 mensen huldigen die hier al minstens 25 jaar werken. Ook het personeelsverloop binnen de firma beperkt zich tot een uiterst laag minimum. We mogen dus stellen dat onze medewerkers de firma Morti hoog in het vaandel dragen.”

### Aanbod en realisaties

Dankzij de ruime expertise zit bij Morti dus alle noodzakelijke knowhow van de fundering tot aan de binnenaafwerking onder hetzelfde dak.

Uiteraard kan Morti uitpakken met tal van realisaties, van sleuf- en mest-silo's, mestkelders, stockageloodsen voor graan of meststoffen, optimaal geïsoleerde bewaarplaatsen en bergplaatsen voor alle doeleinden tot complete landbouw- en veeteeltbedrijven inclusief de bouw van de woning in een optimale aangepaste structuur. Ook in de industriebouw is de agrovoedingsketen niet afwezig. Morti heeft immers heel wat bedrijfsgebouwen, kantoren en ook winkels en toonzalen gerealiseerd. Het bouwt onder meer voor gerenomeerde ketens van tuin- en hobbywinkels.

Met zijn gediversifieerd aanbod en ervaring, knowhow en productiemogelijkheden voor meerdere bouwsectoren, zijn gecontroleerde groeiaanpak en de familiale gedrevenheid van de mensen, ziet men bij Morti de toekomst met vertrouwen tegemoet. “Maar we staan met de voeten op de grond en zijn pas tevreden als een ander, en zeker de klant en medewerkers, ook tevreden kan zijn”, besluit de familie Mortier. ←